



Centro de Formação Aurélio da Paz dos Reis

AÇÃO E57.25/26

Ação de Formação: Inteligência Artificial na Liderança e Gestão Estratégica Escolar: Ética, Planeamento e Melhoria Organizacional

Modalidade: Oficina de Formação *b-learning*

Formador(a): Flora Cecília Mendonça Ferreira da Costa

Duração: 50 horas de formação (25h presenciais e 25h de trabalho autónomo)

Destinatários: Educadores de Infância, Professores dos Ensinos Básico e Professores do Ensino Especial

Creditação: 50 horas de formação (releva para efeitos do art.º 8.º e não releva para o art.º 9.º do RJFC (D.L. n.º 22/2014) – Registo: CCPFC /ACC-138643/26)

Local de realização: CFAE Aurélio da Paz dos Reis

Objetivos

No final da ação, os/as formandos/as deverão ser capazes de:

- Compreender os fundamentos da Inteligência Artificial e as suas principais aplicações na gestão escolar;
- Analisar os impactos éticos, legais e organizacionais da utilização da IA em contexto educativo;
- Utilizar ferramentas de IA de forma ética e responsável na conceção, análise e revisão de documentos estruturantes da escola;
- Conceber diagnósticos organizacionais com apoio da IA, a partir de dados internos e externos relevantes;
- Aplicar ferramentas de IA no planeamento estratégico, na definição de planos de ação e na definição de indicadores;
- Monitorizar e avaliar processos e resultados organizacionais com recurso a sistemas baseados em IA, em conformidade com o RGPD e boas práticas de gestão escolar

Conteúdos

Os conteúdos da ação organizam-se de forma progressiva e articulada, partindo do enquadramento conceptual, ético e normativo da Inteligência Artificial (IA) para a sua aplicação prática na gestão escolar, no planeamento estratégico e na melhoria organizacional. As sessões decorrem em regime presencial e/ou online síncrono e assíncrono, complementadas por trabalho autónomo orientado.

Módulo 1 – Enquadramento Conceptual e Normativo da IA na Educação (3 horas - online síncronas)

- Conceitos fundamentais de Inteligência Artificial e IA generativa
- Sistemas de apoio à decisão em contextos organizacionais
- Enquadramento legal e normativo: RGPD, proteção de dados e ética digital - Orientações europeias e nacionais para a utilização da IA na educação

Módulo 2 – Uso Ético e Responsável da IA na Gestão Escolar (2 horas - online síncronas)

- Princípios éticos da utilização da IA em contexto educativo
- Transparência, responsabilidade e mitigação de enviesamentos
- Aplicação das diretrizes da Agenda Nacional de Inteligência Artificial, do Plano de Ação da Estratégia Digital Nacional 2026-2027 e do Pacto das Competências Digitais à gestão escolar

Módulo 3 – IA na Análise e Conceção de Documentos Estruturantes (2 horas - presenciais + 2 horas - assíncronas + 2 horas - online síncronas)

- Projeto Educativo, Plano Anual de Atividades, Plano de Melhoria e processos de autoavaliação
- Apoio da IA à análise de contexto e ao diagnóstico institucional
- Produção, revisão e alinhamento estratégico de documentos estruturantes com recurso à IA

Módulo 4 – Diagnóstico Organizacional e Monitorização com IA (2 horas - presenciais + 2 horas - assíncronas + 2 horas - online síncronas)

- Recolha, tratamento e análise de dados em contexto escolar
- Construção de indicadores e painéis de monitorização (dashboards)
- Apoio da IA à autoavaliação institucional e à melhoria contínua

Módulo 5 – Planeamento Estratégico com Apoio de IA (3 horas - online síncronas + 2 horas - assíncronas + 3 horas - presenciais)

- Ferramentas de planeamento estratégico baseadas em IA
- Definição de objetivos, metas, ações e indicadores de acompanhamento
- Análise de cenários prospetivos e apoio à tomada de decisão estratégica.

Cronograma:

- 1.ª Sessão:** 27/04/2026 - 17:00 às 20:00 - síncrona (online)
- 2.ª Sessão:** 04/05/2026 - 17:00 às 19:00 - síncrona (online)
- 3.ª Sessão:** 11/05/2026 - 17:30 às 19:30 – presencial
Entre 12/05/2026 e 24/05/2026 - 2 horas assíncronas
- 4.ª Sessão:** 25/05/2026 - 17:00 às 19:00 - síncrona (online)
- 5.ª Sessão:** 01/06/2026 - 17:30 às 19:30 - presencial
Entre 02/06/2026 e 14/06/2026 - 2 horas assíncronas
- 6.ª Sessão:** 15/06/2026 - 17:00 às 19:00 - síncrona (online)
- 7.ª Sessão:** 22/06/2026 - 17:00 às 20:00 - síncrona (online)
Entre 23/06/2025 e 12/07/2026 - 2 horas assíncronas
- 8.ª** 13/07/2026 - 17:00 às 20:00 - presencial

Nota: O presente cronograma poderá ser objeto de alteração de datas, local e/ou horas das sessões.

Inscrição: <https://forms.gle/WYYGZvHLjpXyGTTA>